

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(НИУ «БелГУ»)**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ**

**Дополнительная профессиональная программа  
профессиональной переподготовки  
«Управление проектами»**

**СБОРНИК РЕЗЮМЕ  
ВЫПУСКНЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ РАБОТ  
(дипломных проектов)  
2013-2014 гг.**

(В 2013-2014 гг. программа реализована при поддержке  
департамента внутренней и кадровой политики  
Белгородской области)

Белгород  
2014

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»</b>	<b>5</b>
<b>РЕЗЮМЕ ВЫПУСКНЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ РАБОТ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ</b>	<b>8</b>
<i>Алтунина М.А.</i> Организация предоставления государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна» на территории Волоконовского района	<b>8</b>
<i>Алтухов Д.В.</i> Внедрение новых технологий проектного управления в агропромышленной группе БВК	<b>8</b>
<i>Андрейченко И.А.</i> Внедрение системы мониторинга кондиционирования и вентиляции в хирургическом корпусе ЦРБ г. Шебекино	<b>10</b>
<i>Артебякина Е.П.</i> Организация проектной деятельности с молодежью Белгородской области	<b>11</b>
<i>Бабанин А.А.</i> Организация продаж экологически чистой фермерской продукции посредством интернета	<b>12</b>
<i>Балашов И.В.</i> Автоматизация систем управления технологическими сетями	<b>12</b>
<i>Батаев С.С.</i> Внедрение региональной информационно-аналитической системы для приёма и рассмотрения апелляций участников единого государственного экзамена	<b>13</b>
<i>Беланова И.А.</i> Организация школьного туризма на территории Чернянского района	<b>14</b>
<i>Белозерских С.Н.</i> Создание и организация работы школы искусств для взрослых на базе Белгородского государственного института искусств и культуры	<b>15</b>
<i>Бессмертных И.В.</i> Организация продаж экологически чистой овощной продукции посредством интернета	<b>16</b>
<i>Богатов Д.С.</i> Создание и внедрение интерактивной информационно-аналитической системы взаимодействия российских и иностранных представителей малого и среднего бизнеса	<b>16</b>
<i>Бредихина С.В.</i> Внедрение бактериофаговых препаратов в практику медицинских учреждений Белгородской области	<b>17</b>
<i>Будянская Л.А.</i> Организация сбора макулатуры на территории Белгородской области	<b>18</b>
<i>Бухалина Л.И.</i> Переселение граждан из ветхого и аварийного жилья в городе Шебекино (на материалах МКУ «ОКС Шебекинского района»)	<b>20</b>
<i>Гайворонская С.А.</i> «Стимулирование рождения первых детей у супружеских пар активного репродуктивного возраста в ранний период брака» («Первенец»)	<b>21</b>

<b>Гончарова С.В.</b> Повышение туристической привлекательности поселка Троицкий	22
<b>Горбатовская С.М.</b> Формирование коммуникационной среды частных коллекционеров на территории Белгородской области	23
<b>Грекова Л.В.</b> Создание электронной культурно-коммуникативной площадки Белгородской агломерации	23
<b>Демьяненко А.В.</b> Повышение класса энергетической эффективности объектов социальной сферы на территории пилотных муниципальных образований Белгородской области	24
<b>Жукова С.И.</b> Организация работы хореографического объединения «Танцующий город» на базе муниципальных общеобразовательных учреждений города Валуйки	25
<b>Зиньков А.А.</b> Внедрение технологии «Эко-дороги» на территории Белгородской области	26
<b>Золотарёва Т.А.</b> Организация работы Центра педагогической профилизации старшеклассников в Яковлевском районе	27
<b>Зябрев В.В.</b> Внедрение автоматизированных механизмов планирования и контроля реализации проектов в органах власти Белгородской области	27
<b>Кабанов Д.Н.</b> Создание эко-фермы в с. Сабынино Яковлевского района	28
<b>Калюжная Л.В.</b> Повышение уровня занятости выпускников высших учебных заведений города Белгорода	28
<b>Колесникова И.Г.</b> Создание фандрайзингового центра по поддержке молодежных проектов в сфере культуры и искусств	29
<b>Коробов Д.В.</b> Создание и апробация единой системы идентификации сельскохозяйственных животных на территории Белгородской области	30
<b>Косовцова Л.В.</b> Внедрение системы мониторинга общественной оценки эффективности деятельности медицинских работников	31
<b>Котлярова Т.В.</b> Реинжиниринг диспетчеризации санитарного автотранспорта в Белгородской области	32
<b>Куропаткина А.Н.</b> Создание системы дуального повышения квалификации педагогических и руководящих работников образовательных организаций	32
<b>Лакомова М.Б.</b> Организация дистанционного обучения детей - инвалидов надомников общеобразовательных учреждений Новооскольского района по программам дополнительного образования	33
<b>Лариков О.А.</b> Организация производства чайного напитка «Иван-чай» на территории Грайворонского района	34
<b>Лукьянова Т.А.</b> Создание и организация работы интерак-	35

тивной детской экспозиции в Белгородском государственном художественном музее	
<b>Малахова Г.В.</b> Организация работы школы молодёжных лидеров Белгородской области	<b>36</b>
<b>Мартыненко С.Н.</b> Проведение лесоустройства на землях лесного фонда в границах лесничеств Белгородской области	<b>37</b>
<b>Немыкина О.С.</b> Организация социальной поддержки семей группы риска проживающих на территории Прохоровского района	<b>37</b>
<b>Плетенская К.В.</b> Организация работы ресторана на воде в акватории Белгородского водохранилища на территории Белгородского района	<b>38</b>
<b>Серых Л.В.</b> Внедрение педагогики Марии Монтессори в дошкольные образовательные организации Белгородской области	<b>38</b>
<b>Сечкина И.Е.</b> Создание и организация работы информационно-образовательного портала «Сетевой класс Белогорья	<b>41</b>
<b>Соловьева Е.В.</b> Организация трудоустройства граждан с ограниченными возможностями здоровья, проживающих на территории Яковлевского района Белгородской области	<b>42</b>
<b>Сулим С.В.</b> Организация деятельности многофункциональной зоны отдыха в центральной части г. Алексеевка	<b>42</b>
<b>Тарасова Я.В.</b> Создание цеха по производству щепы для копчения пищевых продуктов на территории Корочанского района Белгородской области	<b>43</b>
<b>Татаркин А.Д.</b> Перевод сельскохозяйственного предприятия ООО «ЛУЧ» на биологическую систему земледелия	<b>44</b>
<b>Тхориков Б.А.</b> Модернизация системы догоспитальной диагностики сердечно-сосудистых заболеваний на уровне первичного звена сферы здравоохранения Белгородской области	<b>45</b>
<b>Ходневич Т.Ю.</b> Организация производства по выращиванию грибов на территории города Валуйки	<b>46</b>
<b>Четвериков С.Н.</b> Создание и апробация системы реструктуризации финансовых потоков коммерческих предприятий	<b>47</b>
<b>Шебельниченко М.В.</b> Организация производства органической молочной продукции на территории Белгородской области	<b>48</b>
<b>РУКОВОДИТЕЛИ ПРОЕКТОВ</b>	<b>49</b>
<b>РАЗРАБОТЧИКИ ПРОЕКТОВ</b>	<b>51</b>

## **АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Учебная программа проектно-ориентированной программы профессиональной переподготовки «Управление проектами» разработана в НИУ БелГУ» для обучения руководителей и специалистов предприятий и организаций, органов местного самоуправления, руководителей муниципальных организаций, лиц, включенные в кадровый резерв органов местного самоуправления, участвующих в реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2007/2008 – 2014/2015 учебных годах в соответствии с Методическими рекомендациями по реализации проектно-ориентированных программ.

Нормативную правовую базу программы составляют:

- Методические рекомендации по организации обучения специалистов в российских образовательных учреждениях и разработке образовательных программ для реализации в рамках Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2007/08-2014/15 учебных годах (в редакции от 20 марта 2012 года).
- Постановление Правительства Белгородской области № 202-п от 31.05.2010 (с изм. и доп.);
- Project Management Institute (PMI®). (2008). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), (4rd Ed.). Newtown Square, PA: Project Management Institute;
- Стандарт ИСО 21500 (Управление проектами);
- Устав и другие документы НИУ «БелГУ».

**Миссия программы «Управление проектами»** - подготовка современных менеджеров, обладающих набором профессиональных и личностных компетенций, позволяющих им эффективно разрабатывать и реализовывать социальные, технические, экономические и/или организационные проекты в различных сферах деятельности, различного масштаба и различной сложности на основе международных стандартов проектного менеджмента.

**Цель программы** – обновление знаний и совершенствование навыков руководителей и специалистов, имеющих профессиональное образование, в области управления проектами, способных разрабатывать и реализовывать различные типы проектов: организационные, социальные, инновационные, инвестиционные;

Программа позволит лицам, успешно ее освоившим разработать полный комплект необходимой документации для успешной реализации собственного проекта (или проекта организации), а также получить

полный спектр компетенций, необходимых для успешного достижения целей и результатов проекта:

- в условиях изменчивости внешней и внутренней среды организации;
- реструктуризации и модернизации предприятия/организации;
- проектирования новых продуктов и/или услуг.

**Ключевыми идеями**, на которые опирается образовательная программа, являются:

- представление всей деятельности организации, направленной на развитие, как набора проектов;
- только проект является эффективным механизмом реализации стратегии организации;
- в организации существуют 2 вида деятельности: текущая (процессная) направленная на поддержание ее жизнедеятельности и проектная (направленная на ее развитие и/или реализацию изменений);
- проект представляет собой эффективный механизм государственно-общественного взаимодействия, социального партнерства, сетевого взаимодействия как фактора социального развития в гражданском обществе;
- непрерывный процесс совершенствования качества в ориентации на удовлетворенность «клиента», с учетом мониторинга результатов, за счет эффективного управления ресурсами в проекте и организации;
- использование передовых методологий проектного управления, как отечественных, так и зарубежных для формирования полного набора компетенций слушателей;
- использование современных инструментов проектного менеджмента для организации эффективного сетевого взаимодействия.

**Выпускники программы** рассматриваются разработчиками как потенциальные лидеры, способные создавать и успешно реализовывать в условиях быстро изменяющейся внешней среды проекты различных типов для полного удовлетворения запросов личности, общества, развивающейся экономики, решение актуальных государственных задач.

**Целевая группа** - руководители и специалисты предприятий и организаций, руководители органов местного самоуправления и их заместители, руководители муниципальных организаций, лица, включенные в кадровый резерв органов местного самоуправления

## Краткое содержание образовательной программы

Общая управленческая подготовка	Специализированная профессиональная подготовка в сфере проектного управления	Работа над проектом	Иностранный язык
<b>Общий менеджмент</b>	Методология проектного управления (PMI, IPMA, PRINCE, MSF, P2M, ISO)	<p>Тренинги формирования личностных компетенций (Философия победы. Творческое решение задач. Лидерство и эмоциональная компетентность. «Управление собой».)</p> <p><b>Курсы по выбору.</b> В программе предусмотрены 2 инвестиционные сессии по оценке проектов с привлечением независимых экспертов</p>	<b>Английский Немецкий</b>
	Управление содержанием проекта		
	ИТ в управлении проектами (MS Project, TeamLab (Only Office), Мотив)		
<b>Стратегический менеджмент</b>	Управление качеством проекта		
<b>Экономика для менеджеров</b>	Управление поставками проекта		
<b>Финансовый менеджмент</b>	Управление отклонениями и рисками проекта		
<b>Управленческий учет</b>	Управление затратами проекта		
<b>Маркетинг</b>	Управление ожиданиями заинтересованных сторон		
	Управление коммуникациями проекта		
<b>Управление персоналом</b>	Управление персоналом проекта		
<p><b>Программой предусмотрены две промежуточные аттестации. Завершается программа защитой проекта.</b></p>			

**Значительная часть программы направлена разработку и реализацию проекта участника программы, а также формирование компетенций слушателей.**

**Общая продолжительность обучения – 9 месяцев**

**Предлагаемый график обучения:**

**Еженедельно - 2 раза в будние дни с 18.00 до 21.30,  
по субботам с 10.15 до 17.20.**

**Контактная информация:**

Телефон/факс (4722) 30-11-78, 30-11-09

<http://vshu.bsu.edu.ru>

## **РЕЗЮМЕ ВЫПУСКНЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ РАБОТ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ**

### **Организация предоставления государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна» на территории Волоконовского района**

**Руководитель работы В. М. Захаров  
Слушатель М.А. Алтунина**

Работа направлена на совершенствование организации предоставления государственных и муниципальных услуг за счет внедрения принципов «одного окна». Работа состоит из следующих разделов:

- паспорт проекта, которым утверждена группа управления проекта, основание для его открытия, цель проекта, направленная на повышение качества и доступности предоставления государственных и муниципальных услуг в Волоконовском районе, результат, ограничения, критерии оценки и характеристика проекта;

- план управления проектом, содержащий календарный план-график работ по созданию многофункционального центра с сетью удаленных рабочих мест, бюджет проекта, перечень контрольных событий, риски, рабочую группу проекта и коммуникации;

- презентация проекта, отражающая описание ситуации до начала реализации и после реализации проекта, цель и результат, основные блоки работ и бюджет проекта, организационно-функциональную модель МФЦ, показатели социальной, бюджетной и экономической эффективности проекта, а также состав команды проекта;

- список литературы, являющийся информационным источником материалов, отраженных в проекте, в том числе отражающий основные нормативные правовые документы в сфере организации предоставления государственных и муниципальных услуг;

- приложения, состоящие из документов, подтверждающих исполнение контрольных событий проекта.

### **Внедрение новых технологий проектного управления в агропромышленной группе БВК**

**Руководитель работы А.И. Кувшинов  
Слушатель Д.В. Алтухов**

Проектное управление в современном мире это инструмент, расширяющий возможности использующего его менеджера.

В настоящее время данный инструмент сформировался в востребованную универсальную профессию, позволяющую её обладателю, при-



общится к международным знаниям и опыту, способным существенно повысить вероятность достижения и эффективность выполнения проецируемых перед ним целей.

В этой связи, руководством агропромышленной группы БВК была поставлена задача – повысить уровень эффективности работы системы управления проектами компании, и решить следующие проблемы:

1. недостаточную оперативность получения руководством компании информации по всему портфелю проектов;
2. отсутствие механизма контроля в реальном времени над расходами по инвестиционным проектам;
3. отсутствие обученного персонала по направлению «Управление проектами»;
4. большой бумажный документооборот по реализуемым проектам компании;
5. необходимость актуализации и унификации процедур проектного управления, а также их внедрение на всех предприятиях компании.

Достижение цели осуществлялось путем:

1. Создания информационного портала службы интегрированной системы менеджмента (ИСМ), информирующего руководство компании о динамике по всему портфелю проектов компании (стадии проекта, отклонении от плановых сроков, корректирующих действиях);

2. Решения проблемы отсутствия механизма контроля над расходами по инвестиционным проектам. Проблема решена путем создания алгоритма (инструкции) для ответственных специалистов финансовых служб по ведению план-фактного исполнения инвестиционных проектов по всем предприятиям компании, что позволяет контролировать остаток денежных средств по проекту и избежать перерасхода.

3. Создания команды руководителей и специалистов в составе 20 человек, обученных по программе «Управление проектами». Что позволит снизить трудозатраты на подготовку плановой документации по проектам с 40 чел./часов до 24 чел./часов на этапе планирования (снижение на 40%). На этапе реализации позволит сэкономить до 5% рабочего времени (предварительно). И на этапе закрытия проекта (подготовки отчета о завершении работ по проекту) позволит снизить трудозатраты с 40 чел./часов до 24 чел./часов (также снижение на 40%). В рублевом эквиваленте годовая экономия составит от 380 тыс. рублей (14 реализуемых проектов) до 542 тыс. рублей (20 реализуемых проектов) по всему портфелю проектов, что составляет экономию в размере 27 тыс. рублей в год на одном проекте.

4. Использование АСКП «МОТИВ» в процессе реализации проектов (при размещении плановой документации, план-фактных отчетов, служебных и докладных записок, протоколов, проектов документов для согласования и т.д.), что позволит дополнительно сэкономить денежные и временные ресурсы.

5. Регламентации и унификации процедур в части проектного управления на всех предприятиях компании. Для этого разработан и внедрен Регламент проектного управления в агропромышленной группе БВК.

Аттестационная работа состоит из:

1. Календарного плана.
1. Паспорта проекта.
2. Плана управления проектом.
3. Презентации проекта.
4. Списка литературы.
5. Приложений.

### **Внедрение системы мониторинга кондиционирования и вентиляции в хирургическом корпусе ЦРБ г. Шебекино**

**Руководитель работы Л.А. Зимакова  
Слушатель И.А. Андрейченко**

Предпосылками для написания данной работы послужили ряд экономических и технических проблем, ставших перед эксплуатацией ЦРБ г. Шебекино по окончании капитально ремонта здания – где взять деньги и специалистов для обслуживания системы вентиляции.

Целью работы является практическое решение данных экономических и технических проблем за счет внебюджетных средств (средств спонсоров). С технической точки зрения решение представляет собой специализированные контроллеры, датчики и компьютер с выходом в сеть интернет.

Этапы проделанной работы включили в себя: опрос заводов изготовителей на предмет безвозмездной поставки оборудования, проектирование, изготовление, доставка, монтаж, пуско-наладка.

Впереди этап запуска системы и анализ экономической эффективности (методом учета разницы потребляемого теплоносителя и электроэнергии).

В паспорте проекта изложены требования к цели работы, способ достижения цели, результат проекта, бюджет проекта.

План управления проектом содержит календарный план-график работ по проекту, перечень контрольных событий проекта, риски проекта, список рабочей группы проекта, матрицу ответственности, планирование коммуникаций, список заинтересованных лиц и инвесторов.

Презентация содержит наглядное отображение всех этапов работы по проекту, описание ситуации «как есть», цель и результат проекта, расписание проекта, результаты реализации проекта, отчет по бюджету проекта, выученные уроки проекта.

## **Организация проектной деятельности с молодежью Белгородской области**

**Руководитель работы И.С. Шаповалова  
Слушатель Е.П. Артебякина**

В данной аттестационной работе рассмотрена весьма актуальная для современной России проблема, связанная с развитием и внедрением проектной деятельности среди молодежи на региональном уровне.

На данный момент большая часть молодежи готова к активным действиям в решении вопросов, касающихся собственной перспективы и перспективы региона, страны в целом, но для этого (по их мнению) необходимо создавать условия и использовать данный потенциал.

Активное включение в работу с молодежью программно-проектного подхода позволило выявить особенности развития деятельности руководителей органов по делам молодежи, социальную инициативу общественных организаций и объединений, а также инноваторски настроенной молодежи, наметить и реализовать дальнейшие планы и определить механизмы совершенствования проектного направления в молодежной политике региона.

Аттестационная работа включает 3 раздела: паспорт проекта, план управления проектом и презентацию проекта «Организация проектной деятельности с молодежью Белгородской области».

Цель проекта: вовлечь молодежь Белгородской области в количестве не менее 700 человек в проектную деятельность к октябрю 2014 года. Достижение цели предполагает разработку и реализацию комплекса мероприятий по вовлечению в проектную деятельность молодежи посредством ступенчатой системы взаимодействия с органами по делам молодежи муниципальных образований Белгородской области. Проект реализуется с 05.11.2013 по 22.10.2014 года.

В рамках реализации проекта запланировано проведение 3 конкурсов проектной направленности, организация и проведение встреч с молодежью на местах органами по делам молодежи 22 муниципальных образований области по теме «Проектная деятельность» и разработка молодежных паспортов муниципальных образований.

Результатом проекта является участие не менее 700 молодых людей в реализации не менее 100 муниципальных и областных проектов на территории региона. Пользователи результатом проекта Молодежь Белгородской области, органы по делам молодежи области. Проект реализуется на материалах управления молодежной политики области.

## **Организация продаж экологически чистой фермерской продукции посредством интернета**

**Руководитель работы Л.А. Третьякова  
Слушатель А.А. Бабанин**

Целью данного проекта является обеспечение потребности жителей Белгородской области экологически чистой фермерской продукцией в объеме не менее 40 тонн.

Цель проекта будет достигнута посредством создания эффективно функционирующего, прибыльного интернет-магазина с базой постоянных клиентов к 30.01.2015 году.

Работа состоит из паспорта проекта, плана управления проектом, презентации проекта, представленного на заседании экспертной комиссии.

Проектная документация подготовлена в соответствии с постановлением Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года №202-ПП «Об Утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».

### **Автоматизация систем управления технологическими сетями филиала ОАО «МРСК Центра» - «Белгородэнерго»**

**Руководитель работы А. В. Маматов  
Слушатель И. В. Балашов**

Содержание основных разделов работы включает:

1. Разработка проектно-сметной документации;
2. Подготовка и согласование детализированного план-графика реализации проекта;
3. Выполнение пуско-наладочных работ, обучение пользователей;
4. Подготовка и проведение аттестации системы в постоянно действующей комиссии;
5. Приемка системы в опытную эксплуатацию;
6. Подготовка системы к вводу в промышленную эксплуатацию;
7. Подготовка заключения об итогах проекта.

## **Внедрение региональной информационно-аналитической системы для приёма и рассмотрения апелляций участников единого государственного экзамена**

**Руководитель работы А.В. Маматов  
Слушатель С.С. Батаев**

Актуальность проекта определена в разделе 5 Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года в пункте 5.1 «Развитие инфраструктуры, обеспечивающей формирование и функционирование потенциальных зон опережающего развития и территориальных кластеров».

Основной целью проекта являлась организовать приема и рассмотрения апелляций для не менее 9000 участников единого государственного экзамена на территории Белгородской области в электронном виде к июлю 2014 года.

С этой целью областным государственным учреждением «Белгородский региональный центр оценки качества образования» совместно с департаментом образования Белгородской области и федеральным государственным бюджетным учреждением «Федеральный центр тестирования» на территории региона осуществлялось внедрение региональной информационно-аналитической системы для приема и рассмотрения апелляций участников единого государственного экзамена, которая позволила:

- осуществлять в электронном виде прием апелляций участников единого государственного экзамена в период проведения государственной (итоговой) аттестации в форме ЕГЭ в 2014 году,
- сократить сроки приёма апелляций участников ЕГЭ и информирования о дате рассмотрения с 1 дня до 15 минут,
- реализовать возможность дистанционного рассмотрения апелляций участников единого государственного экзамена Белгородской области в 2014 году по желанию заявителя,
- осуществить переход государственной услуги «Предоставление информации о порядке проведения государственной (итоговой) аттестации обучающихся, освоивших образовательные программы основного общего и среднего (полного) общего образования, в том числе в форме единого государственного экзамена, а также информации из баз данных субъектов Российской Федерации об участниках единого государственного экзамена и о результатах единого государственного экзамена» в части приема и рассмотрения апелляций участников единого государственного экзамена Белгородской области в электронном виде.

На территории Белгородской области был принят ряд нормативно-правовых документов, регулирующих функционирование региональной информационно-аналитической системы для приёма и рассмотрения

апелляций участников единого государственного экзамена, определены ответственные лица за техническое функционирование системы, проведено обучение специалистов муниципального и регионального уровня, осуществляющих приём апелляций участников ЕГЭ.

С использованием сайтов департамента образования Белгородской области, ОГБУ «БелРЦОКО», сайтов муниципальных органов управления образования, образовательных организаций проводилась разъяснительная работа по использованию региональной информационно-аналитической системы. Во время проведения государственной итоговой аттестации в мае-июне 2014 года проводилась апробация и отладка работы региональной информационно-аналитической системы, устранялись технические недочёты в её функционировании.

К сожалению, сроки отдельных блоков работ были нарушены, по причине доработки функционала информационно-аналитической системы на федеральном уровне, что повлекло за собой несоблюдение сроков выполнения работ на региональном уровне.

В настоящее время система функционирует в полном объёме и данной услугой воспользовались более 8,5 тысяч участников ЕГЭ 2014 года.

Данный проект не потребовал дополнительного финансирования, так как все работы осуществлялись работниками ОГБУ «Белгородский региональный центр оценки качества образования» с использованием имеющегося оборудования, закупленного ранее.

### **Организация школьного туризма на территории Чернянского района**

**Руководитель работы Г. Н. Лихошерстова  
Слушатель И.А. Беланова**

Целью данного проекта является создание условий для освоения учащимися духовных и культурных ценностей своей малой Родины – Чернянского района и Белгородской области, формирование у обучающихся нравственных качеств, воспитание уважения к истории, культуре своего народа и пропаганду здорового образа жизни.

Для достижения поставленной цели в рамках реализации проекта создан Центр по сопровождению туристско-экскурсионной работы для обучающихся школ Чернянского района, который способствует вовлечению не менее 90% обучающихся 21 школы Чернянского района в туристско-экскурсионную деятельность.

Результатом работы Центра является: разработанные маршруты по 3-м уровням обучения, распространение информации о маршрутах и экскурсиях путем создания сборника.

Каждому обучающемуся будет предоставлена возможность озна-

комиться с достопримечательностями родного края в течение всего периода реализации проекта.

**Создание и организация работы школы искусств для взрослых  
на базе Белгородского государственного института  
искусств и культуры**

**Руководитель работы М.В. Беньш  
Слушатель С. Н. Белозерских**

Работа представляет собой разработку проекта по созданию и организации работы школы искусств для взрослых на материально-технической и методико-педагогической базе Белгородского государственного института искусств и культуры с привлечением профессиональных педагогических кадров и современных технологий обучения.

Основанием для открытия данного проекта является Протокол поручений, данных Губернатором области, по итогам заседания Совета ректоров вузов Белгородской области 25 апреля 2013 г. (п. 4). Целью реализации проекта выступает обеспечение возможности единовременного обучения по 5 направлениям искусств не менее 50 жителей Белгородской агломерации в возрасте старше 25 лет за период реализации проекта к концу 2014 г.

Работа выполнена в соответствии с Положением об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области, утвержденным постановлением Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 г. № 202-пп, распоряжением заместителя Губернатора Белгородской области – начальника департамента кадровой политики Белгородской области от 27 декабря 2011 г. № 136.

В работе представлены:

- паспорт проекта, содержащий информацию о группе управления проектом, основании для его открытия, цели и результате, ограничениях, а также критерии оценки и характеристики проекта;
- план управления проектом, состоящий из:
  - а) календарного плана-графика работ с указанием сроков и длительности работ, ответственных исполнителей;
  - б) бюджета, составленного по задачам проекта с указанием объемов и источников финансирования;
  - в) перечня контрольных событий, в том числе информации о результатах их достижения, закреплении ответственных исполнителей;
  - г) описания рисков проекта, мероприятий по предупреждению их наступления, действий в случае наступления рисков;
  - д) характеристики рабочей группы проекта;
  - е) матрицы ответственности;

ж) планирования коммуникаций.

В качестве приложений работа содержит:

- протокол заседания экспертной комиссии по рассмотрению проектов при управлении культуры области;
- ведомость изменений плана управления проектом;
- отчет о выполнении блока работ «Проведение мониторинга рынка образовательных услуг сферы культуры и искусств Белгородской агломерации».

### **Организация продаж экологически чистой овощной продукции посредством интернета**

**Руководитель работы В.М. Захаров  
Слушатель И.В. Бессмертных**

Работа состоит из паспорта проекта, плана управления проектом, презентации проекта, представленного на заседании экспертной комиссии. Проектная документация подготовлена в соответствии с постановлением Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года №202-ПП «Об Утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».

Целью данного проекта является получить урожайность экологически чистой овощной продукции не менее 5,5 тонн в год на территории Ивнянского района к 31.12.2014 году. Данная цель будет достигнута посредством создания фермерского высокотехнологического тепличного хозяйства по производству овощей на территории Ивнянского района к 31.12.2014 году.

Приложения к работе включают акты приемки выполненных работ «Строительства помещения котельной площадью 50 м.», «Огрунтовки и окраски металлических поверхностей» и др., а так же таблицы «Производство и реализация экологически чистой овощной продукции» и «Экономическая эффективность проекта».

### **Создание и внедрение интерактивной информационно-аналитической системы взаимодействия российских и иностранных представителей малого и среднего бизнеса**

**Руководитель работы В. М. Захаров  
Слушатель Д.С. Богатов**

Выпускная работа посвящена рассмотрению созданию и внедрению интерактивной информационно-аналитической системы взаимодействия российских и иностранных представителей малого и среднего



бизнеса, а также создания информационной площадки для развития нового вектора экономики региона и России – социального предпринимательства.

На основе поставленных задач в работе последовательно проводятся мероприятия по регистрации, созданию, размещению и внедрению технической платформы для дальнейшего использования как информационно-аналитической системы взаимодействия российских и иностранных представителей малого и среднего бизнеса, в том числе и представителей социального предпринимательства.

Данная система является официальной информационной площадкой Центра инноваций социальной сферы Белгородской области, созданного по инициативе АНО «Агентство стратегических инициатив», Министерства экономического развития России и Правительства Белгородской области.

По результатам аналитической и технической работ автором разработано техническое задание по разработке информационно-аналитической системы, отвечающей современным мировым технологическим требованиям.

Автором работы четко проработаны и реализованы ключевые этапы и блоки работ, отраженные в плане управления.

В результате выполненной работы, создана платформа для обмена успешными практиками реализации проектов, позволяющая выстраивать эффективное взаимодействие представителей российского и иностранного малого и среднего бизнеса, что, несомненно, благоприятно отразится на развитии социально-экономического потенциала региона.

### **Внедрение бактериофаговых препаратов в практику медицинских учреждений Белгородской области**

**Руководитель работы Е.А. Гукова  
Слушатель С.В. Бредихина**

Аттестационная работа включает в себя содержание, паспорт проекта, план управления проектом, презентацию проекта, список используемой литературы, приложение.

Целью проекта «Внедрение бактериофаговых препаратов в практику медицинских учреждений Белгородской области» является снижение количества гнойных инфекций при дерматологических, гинекологических, стоматологических и отоларингологических заболеваниях путем внедрения в бактериофаговых препаратов в практику деятельности учреждений здравоохранения области.

Проект состоит из пяти блоков работ.

Первый блок посвящен проведению апробации и определению эффективности применения средств с бактериофагами для лечения паци-

ентов с дерматологическими, гинекологическими, стоматологическими, ЛОР патологиями.

Второй – внедрению в практику деятельности медицинских учреждений области средств с бактериофагами.

Третий – проведению мероприятий по формированию благоприятного общественного мнения по проведению фаготерапии.

Четвёртым блоком работ предусмотрен анализ динамики показателей эффективности применения в практической деятельности медицинских учреждений области, осуществляющих амбулаторно-поликлинический прием, средств с бактериофагами.

В заключительном (пятом) блоке подводятся итоги реализации проекта, в том числе количества амбулаторно-поликлинических учреждений, использующих средства с бактериофагами.

В результате реализации проекта 400 специалистов 30 амбулаторно-поликлинических и многопрофильных медицинских учреждений в практической деятельности будут применять бактериофаговые препараты для лечения дерматологических, стоматологических, гинекологических и ЛОР - патологий.

## **Организация сбора макулатуры на территории Белгородской области**

**Руководитель работы Н.С. Говоруха  
Слушатель Л.А. Будянская**

Отходы производства и потребления оказывают крайне негативное влияние на состояние окружающей среды здоровье человека, поэтому организация их сбора, вывоза и переработки имеет не только экономическое, но главным образом, экологическое значение, поскольку способствует улучшению жизни в целом.

По данным практики в твердых бытовых отходах российских городов содержится до 35% макулатуры, до 15 % пластика, до 3% черных и до 1% цветных металлов и как показывает опыт, при грамотно организованной сортировке (включая внедрение отдельного сбора) отбор вторресурсов, содержащихся в исходном материале может достигнуть 80-95%.

В среднем закупочная цена на сдаваемую макулатуру варьирует от 2,5 до 6,0 тыс. рублей за одну тонну. Самой дешевой макулатурой (800 руб./т) является смешанная бумага разных сортов. Самая дорогая (8,0 тыс. руб./т) – отходы чистой белой бумаги.

Ежегодно на территории Белгородской области образуется не менее 60 тыс. тонн отходов бумаги и упаковочного картона, или 40 кг на человека в год, при этом в хозяйственный оборот вовлекаются только 21,7% макулатуры остальное ее количество – 78,3% или 47 тыс. тонн

высокоценного вторичного сырья безвозвратно захоранивается.

Учитывая изложенное, а также в целях создания благоприятной для жизни человека окружающей среды, ориентированной на здоровье будущих поколений Губернатором области Е.С. Савченко 15 апреля 2013 года было дано поручение «Разработать план организационных мероприятий по сбору макулатуры на территории области и дальнейшей ее утилизации». В рамках исполнения поручения был инициирован проект «Организация сбора макулатуры на территории Белгородской области».

В рамках работы на территории г. Белгорода установлено 3 контейнера для сбора макулатуры. Контейнер наполняется в течение 10-14 дней. Средневзвешенная масса собираемой макулатуры в 1 контейнере составляет 160-200 кг, что является экономически обоснованным количеством макулатуры для вывоза с территории накопления (площадки сбора).

Целью работы является организация сбора на территории Белгородской области не менее 500 тонн макулатуры к 27 июня 2014 года.

Основываясь на теоретических и эмпирических методах исследования, был разработан комплекс необходимых мероприятий по реализации проекта.

По результатам этого представленная работа включает в себя такие блоки работ как:

1. Определение ответственных лиц по сбору макулатуры
2. Мониторинг работы по проведению тематических занятий в школах
3. Составление и согласование плана графика вывоза макулатуры с территории школьных учреждений (2 этапа);
4. Определение объема собранной макулатуры;
5. Мониторинг работы со СМИ (Проведение промежуточных итогов работы со СМИ) и иные.

По результатам проведенной работы создана система сбора макулатуры на территории Белгородской области, определены субъекты предпринимательской деятельности, осуществляющие сбор макулатуры от населения и юридических лиц, проведены организационные мероприятия по сбору макулатуры на территории Белгородской области.

По состоянию на 1 июня 2014 года на территории области в рамках проекта было собрано 1274,17 тонн макулатуры, из них 228,3 тонн вывезено из 70 школ области, установлены 3 контейнера для сбора макулатуры.

Кроме того, с целью формирования экокультуры школьников введены элективные учебные курсы «Экология растений», «Питание и здоровье человека» и др.

## **Переселение граждан из ветхого и аварийного жилья в городе Шебекино (на материалах МКУ «ОКС Шебекинского района»)**

**Руководитель работы Н. В. Симоненко  
Слушатель Л.И. Бухалина**

Целью аттестационной работы (проекта) является улучшение жилищных условий не менее чем 30 семьям, проживающим в ветхом и аварийном жилье в городе Шебекино к середине 2014 г.

Данная работа является актуальной для социальной сферы, так как одной из важнейших проблем жилищно-коммунальной реформы является расселение из ветхого и аварийного жилищного фонда, наличие которого не только ухудшает внешний облик населенных пунктов нашей страны, но и, прежде всего, создает потенциальную угрозу безопасности и комфортности проживания граждан, это и послужило предпосылкой для написания данной работы.

В ходе реализации проекта созданы условия для комфортного проживания жителей, так как строительство ведется в районе новой застройки, при проектировании жилого дома предусмотрены встроенные нежилые помещения, в которых будут располагаться магазины, оказываться бытовые услуги. Выполнено благоустройство территории – строительство дороги, разбиты клумбы, возле подъездов установлены скамейки.

Аттестационная работа включает в себя введение, три раздела, заключение и список литературы.

Во введение определена актуальность настоящей работы, ее цель и задачи.

Первый раздел «Паспорт проекта» характеризует основания для открытия проекта, ограничения проекта, а также ряд задач, которые необходимо решить в ходе реализации проекта.

Во втором разделе «План управления проектом» изложен календарный план-график работ по проекту, в большей степени детализируется паспорт проекта и инициация блока работ по планированию проекта, с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов.

В третьем разделе «Презентация проекта» отражено описание ситуации до начала реализации проекта и после.

В заключении представлены выводы и предложения автора, полученные в ходе работы над проектом и написания выпускной аттестационной работы.

**Стимулирование рождения первых детей у супружеских пар  
активного репродуктивного возраста в ранний период брака  
(«Первенец»)**

**Руководитель работы И. Э. Надуткина  
Слушатель С.А. Гайворонская**

Аттестационная работа включает в себя содержание, паспорт проекта, план управления проектом, презентацию проекта, список используемой литературы, приложение.

Целью проекта «Стимулирование рождения первых детей у супружеских пар активного репродуктивного возраста в ранний период брака» является увеличение численности родившихся первых детей не менее чем на 10% к концу 2015 года в равнении с 2014 годом

Краткое содержание основных разделов работы:

Первый раздел работы содержит перечень организационных мероприятий, включающих разработку форм учёта численности беременных женщин, ставших участницами проекта, количества родившихся первых детей у участниц проекта, льготных услуг, предоставленных семьям-участникам проекта, планов-графиков обучающих семинаров для команды проекта (22 специалиста муниципальных органов ЗАГС, 30 ведущих женскими консультациями), образовательных семинаров для молодых пар – участников проекта, а также проектов договора о сотрудничестве с организациями-партнёрами, положения о фотоконкурсе «Первая улыбка».

Вторым разделом работы предусмотрено формирование информационного поля, размещение материалов реализации проекта в печатных и электронных СМИ, выступление членов команды проекта в эфире областных теле- и радиокompаний.

Третий раздел работы предполагает создание программно-методического комплекса и включает разработку теоретического материала по пяти социально значимым темам в сфере охраны репродуктивного здоровья молодых семей, предоставления мер государственной поддержки и гарантированных пособий для семей с детьми, формирования традиционной культуры семьи. В раздел включены работы по разработке и изготовлению наглядных информационных материалов (книги, буклетов, плакатов, памяток, видеоматериала).

Четвёртым разделом предусмотрено внедрение в муниципальных семейно-консультативных центрах программно-методического комплекса путём проведения во всех муниципальных образованиях области образовательных семинаров для молодых пар, подавших заявление о заключении брака, с целью стимулирования рождения первых детей в ранний период брака.

По итогам проведения семинаров осуществляется включение мо-

лодых пар в состав участников проекта, формируется региональная база. В данном разделе работ осуществляется определение потенциальных бизнес-партнёров, заключение соглашений о предоставлении семьям-участкам проекта льготных услуг. Разделом предусмотрен мониторинг постановки на учёт по беременности женщин из числа участников проекта и регистрации рождений первых детей.

В заключительном (пятом) разделе подводятся итоги реализации проекта, в том числе численности родившихся первых детей у женщин – участниц проекта.

В результате реализации проекта не менее 5000 молодых супружеских пар пройдут цикл образовательных семинаров, направленных на коррекцию репродуктивного поведения и стимулирование рождения первых детей в активном репродуктивном возрасте.

### **Повышение туристической привлекательности поселка Троицкий**

**Руководитель работы Л.Н. Шмигирилова  
Слушатель С.В. Гончарова**

Выпускная аттестационная работа позволяет раскрыть туристический потенциал поселка Троицкий: создание Музея Хрюши с доброй хозяйкой Хавроньей, увлекательные мастер-классы по изготовлению символов поселка, интерактивные театрализованные представления, конкурс авторских сказок «Сказки троицких ребят про веселых поросят», постановка по их мотивам кукольного спектакля, издание сборника авторских сказок, проведение Фестиваля Хрюшек и, наконец, в подарок – сувенир «Хрюшка-оберег семейного достатка».

Результатом проекта станет включение поселка Троицкий в список туристических объектов Губкинского городского округа и хорошее настроение туристов, посетивших этот объект.

Работа состоит из 5 разделов.

1. Раздел «Паспорт проекта» описывает плановые величины длительности, стоимости, объема работ, их качества.

2. Раздел «План управления проектом» иницирует блок работ по планированию проекта, описывает бюджет проекта согласно разработанным этапам работ, определяет перечень контрольных событий проекта, ожидаемые риски и мероприятия по предупреждению их наступления, а также матрицу ответственности и планирования коммуникаций в рамках проекта.

3. В разделе «Презентация проекта» представлен визуальный материал по разработанному проекту, позволяющий раскрыть суть и содержание выполненных работ более детально.

4. Раздел «Список литературы» содержит перечень литературы, используемый при разработке проекта.

5. В разделе «Приложения» содержатся документы, подтверждающие выполнение контрольных событий проекта.

### **Формирование коммуникационной среды частных коллекционеров на территории Белгородской области**

**Руководитель работы И.Э. Надуткина  
Слушатель С.М. Горбатовская**

Работа состоит из паспорта проекта, плана управления проектом, презентации проекта, представленного на заседании экспертной комиссии. Проектная документация подготовлена в соответствии с постановлением Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года №202-ПП «Об Утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».

Целью данного проекта является обеспечение доступа не менее 5 тыс. человек к 30 частным коллекциям коллекционеров Белгородской области к концу 2015 года.

Данная цель будет достигнута посредством создания не менее 3-х обществ коллекционеров (нумизматов, филателистов, предметов живописи и быта) с числом участников не менее 120 человек, действующих на постоянной основе; представления на выставочных площадках государственных и муниципальных музеев области не менее 20 частных коллекций; а также создания виртуального Музея частных коллекций Белгородской области.

Приложения к работе включают разработанные методические рекомендации по организации сотрудничества учреждений культуры и представителей сообщества коллекционеров, предварительный список коллекционеров, выразивших готовность к сотрудничеству, график работы обществ.

### **Создание электронной культурно-коммуникативной площадки Белгородской агломерации**

**Руководитель работы И.С. Шаповалова  
Слушатель Л.В. Грекова**

Работа состоит из паспорта проекта, плана управления проектом, презентации проекта, представленного на заседании экспертной комиссии.

Проектная документация подготовлена в соответствии с постанов-

лением Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 года №202-пп «Об Утверждении положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области».

Целью данного проекта является обеспечение информирования не менее 100 тысяч населения Белгородской агломерации о культурно-досуговых услугах, предоставляемых муниципальными учреждениями и коммерческими организациями, к 01.07.2015 года.

Данная цель будет достигнута посредством:

- размещения в сети Интернет к информации о концертах, выставках, мастер-классах, лекциях, других культурно-досуговых мероприятиях муниципальных учреждений и коммерческих организаций;
- внедрения системы онлайн бронирования и продажи билетов на культурно-досуговые мероприятия;
- создания коммуникативной системы обратной связи и рейтингования мероприятий;
- организации электронной рассылки афиш, программ, анонсов, пресс-релизов, приглашений.

Приложения к работе включают разработанные методические рекомендации по продвижению муниципальных учреждений культуры в социальных сетях, интеграции электронных ресурсов по культуре на единой электронно-коммуникативной площадке.

### **Повышение класса энергетической эффективности объектов социальной сферы на территории пилотных муниципальных образований Белгородской области**

**Руководитель работы Л.Н. Шмигирилова  
Слушатель А.В. Демьяненко**

Целью выпускной аттестационной работы «Повышение класса энергетической эффективности объектов социальной сферы на территории пилотных муниципальных образований Белгородской области» является достижение класса энергетической эффективности не менее класса «С» на 5 объектах социальной сферы, расположенных на территории пилотных муниципальных образованиях Белгородской области к 01.10.2014 г., посредством выполнения строительно-монтажных работ по утеплению фасадов с использованием металлического кассетного профиля.

Проект реализуется департаментом строительства, транспорта и жилищно-коммунального хозяйства области и управлением государственного строительного надзора области.

Формальным основанием для открытия проекта являются требования Федерального закона от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбере-



жении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и закон Белгородской области от 12.07.2012 г. № 120 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности на территории Белгородской области» в части сокращения расход потребление энергоресурсов.

Работа состоит из следующих разделов: паспорт проекта, план управления проектом, презентация проекта, список литературы, приложения.

Основными разделами паспорта проекта являются: цель и результат проекта и ограничения проекта.

Необходимо отметить, что результатом проекта является присвоение класса энергетической эффективности не менее класса «С» на следующих объектах социальной сферы: ОГБУЗ «Белгородский онкологический диспансер», ОГБУЗ «Борисовская центральная районная больница», МОУ «Графовская средняя общеобразовательная школа Шебекинского района Белгородской области», МОУ «Купинская средняя общеобразовательная школа Шебекинского района Белгородской области», МОУ «Верхопенская средняя общеобразовательная школа имени М.Р. Абросимова» Ивнянского района Белгородской области».

Пользователями результата проекта являются сотрудники и пациенты указанных медицинских учреждений, а также преподаватели и учащиеся общеобразовательных школ. Областным бюджетом на реализацию проекта предусмотрена сумма в размере 44898,123 тыс. рублей.

В период срока реализации проекта с 01.07.13 г. по 01.10.2014 г. предусмотрено выполнение строительно-монтажных работ по утеплению фасадов вышеуказанных эксплуатируемых объектов с использованием металлического кассетного профиля. По результатам выполнения работ запланировано проведение энергоаудита с целью определения класса энергетической эффективности.

**Организация работы хореографического объединения  
«Танцующий город» на базе муниципальных  
общеобразовательных учреждений города Валуйки**

**Руководитель работы Н.В. Шевченко  
Слушатель С.И. Жукова**

Работа состоит из трех основных этапов (разделов): подготовительный, основной и заключительный этапы.

В ходе реализации подготовительного этапа была разработана и утверждена образовательная программа дополнительного образования детей «Танцующий город», выполнен подбор хореографов, трудоустройство их на работу в общеобразовательные учреждения города Валуйки,

изданы приказы по общеобразовательным учреждениям о ведение в рамках внеурочной деятельности и дополнительного образования хореографического объединения «Танцующий город», оформлены помещения для занятий хореографией, произведен набор детей в объединение «Танцующий город». Работы по первому разделу выполнялись с 3.06 по 20.09. 2014 г. (всего 110 дней).

В ходе основного этапа были выполнены работы по реализации образовательной программы дополнительного образования «Танцующий город»: отработаны основные хореографические навыки, выполнены упражнения на развитие чувства ритма и ориентации в пространстве, разучены основные танцевальные движения, разучены и отработаны танцы «Мы – дети твои, Россия» и «Спорт Данс».

Также были выбраны организации для поставки эстрадных костюмов, заключены договоры с этими организациями, приобретены эстрадные костюмы. Работы по второму блоку выполнялись с 16.09.2013 по 25.04.2014 г. (всего 234 дня).

При реализации заключительного этапа были организованы сводные репетиции и показательные выступления хореографического объединения «Танцующий город» (в ходе областного фестиваля детских общественных объединений 19 мая 2014 г. Работы по третьему блоку выполнялись с 1.05 по 15.05 (всего 21 день). Все работы были выполнены в срок, в соответствии с календарным планом-графиком.

### **Внедрение технологии «Эко-дороги» на территории Белгородской области**

**Руководитель работы Н.В. Шевченко  
Слушатель А.А. Зиньков**

Выпускная аттестационная работа посвящена раскрытию сущности проекта, который является инновационным для хозяйственной деятельностью предприятия, и представляет собой внедрение новой технологии по строительству дорог на территории Белгородской области путем возведения пробного участка с последующими испытаниями и апробацией его работоспособности.

Данная работа включает:

1. Паспорт проекта раскрывает актуальность, своевременность, целесообразность и нацеленность работы.
2. План управления позволяет создать условия для четкого планирования и выполнения необходимых мероприятий, направленных на реализацию проекта.
3. Презентация показывает о ходе выполнения с анализом достигнутых результатов.
4. Приложение и список литературы формируют норму теоретиче-

ских и практических знаний, которые были необходимы в ходе проведенной работы.

### **Организация работы Центра педагогической профилизации старшекласников в Яковлевском районе**

**Руководитель работы Н.В. Кирий  
Слушатель Т.А. Золотарёва**

Целью данного проекта является формирование системы для пополнения образовательных учреждений Яковлевского района молодыми квалифицированными кадрами не менее 10 человек ежегодно, повышение мотивации молодежи на изучение и получение педагогических специальностей, приведение образовательных интересов школьников в соответствии с потребностями рынка труда, повышение престижа профессий педагога.

Для достижения поставленной цели в рамках реализации проекта создан Центр педагогической профилизации старшекласников в Яковлевском районе, работа которого направлена на привлечение талантливой молодёжи для поступления на педагогические специальности.

Результатом работы Центра является:

- открытие профильных и предпрофильных педагогических классов или межклассных групп общей численностью не менее 40 человек,
- организация профориентационной деятельности,
- увеличение численности учащихся старшей школы, желающих посвятить себя учительской профессии от 1% до 7%.

Созданная система профориентационной деятельности педагогической направленности способствует осознанному выбору выпускниками школ учительской профессии, увеличение числа выпускников желающих посвятить себя педагогической профессии.

Целенаправленная профориентационная подготовка старшекласников выступит гарантом пополнения школ района молодыми квалифицированными кадрами.

### **Внедрение автоматизированных механизмов планирования и контроля реализации проектов в органах власти Белгородской области**

**Руководитель работы А.И. Кувшинов  
Слушатель В.В. Зябрев**

В Белгородской области с 2010 года активно внедряются механизмы проектного управления. В начале 2012 года руководством региона была поставлена задача, разработать и внедрить информационную си-

стему, отвечающую требованиям регионального стандарта и Государственным стандартам, вступившим в силу осенью 2012 года.

Данной системой стала автоматизированная информационная система «Проектное управление». В результате её внедрения охвачено 100% инициированных и реализующихся проектов в органах власти Белгородской области, перенесена следующая база данных:

- более 4200 проектов;
- более 60000 работ и контрольных событий;
- охвачены все органы муниципальной и государственной власти области;
- около 5000 пользователей.

Проведены обучающие семинары с охватом всех органов власти области.

Работа состоит из презентации проекта, паспорта и плана управления проектом.

### **Создание эко-фермы в с. Сабынино Яковлевского района**

**Руководитель работы В.М. Захаров  
Слушатель Д.Н. Кабанов**

В данной работе рассматривается вопрос создания и развития ЭКО фермы в с. Сабынино Яковлевского района Белгородской области. Автор работы один из «пионеров» создания регионального движения экофермеров, подробно рассматривает вопросы построения успешного семейного бизнеса.

Данная работа будет интересна широкому кругу лиц и рекомендована к изучению тем, кто заботится о качественном уровне жизни, здоровом питании, будущем поколении и сохранении природы.

### **Повышение уровня занятости выпускников высших учебных заведений города Белгорода**

**Руководитель работы В.К. Тимофеев  
Слушатель Л.В. Калюжная**

В условиях активно растущей экономики и сложившейся конкуренции привлечение молодежи в общественные процессы региона является одним из перспективных направлений обеспечения полной занятости.

Проблемы трудоустройства молодежи и привлечения квалифицированных специалистов для восполнения кадров и развития кадрового потенциала предприятий города и региона взаимосвязаны и относятся к числу тех проблем, которые в современных условиях непосредственно

вливают на конкурентоспособность и экономическое благополучие учебных заведений и предприятий.

Развитие любого муниципального образования напрямую зависит от профессиональной подготовленности и возможности трудоустройства его жителей. Более того, кадровый потенциал должен постоянно обновляться за счет максимального привлечения к трудовой деятельности молодежи. Но ее низкая конкурентоспособность на рынке труда, связанная с отсутствием как жизненного, так и профессионального опыта, приводит, как правило, не к увеличению числа специалистов на предприятиях района, а к пополнению состава безработных.

В связи с этим возникает необходимость применения новых современных механизмов и технологий взаимодействия центров профессиональной карьеры ВУЗов со службой занятости населения по содействию трудоустройству молодых специалистов.

В данной работе рассматривается процесс интеграции выпускников в трудовую деятельность как многоступенчатый, включающий сегментирование рынка труда, поиск и активизацию контактов с профильными компаниями, удовлетворение заявок компаний, обратившихся за помощью в подборе специалистов, содействие в проведении многочисленных ярмарок вакансий, презентаций с использованием case-study, информационной кампании, мероприятия по профессиональной ориентации и социальной адаптации выпускникам.

### **Создание фандрайзингового центра по поддержке молодежных проектов в сфере культуры и искусств**

**Руководитель работы Е.А. Гукова  
Слушатель И.Г. Колесникова**

В настоящее время сложилась мощная финансовая инфраструктура фандрайзинга. Ее миссия сформулирована в русле обеспечения комплекса услуг: стимулирующих и поддерживающих жизнедеятельность организаций культуры; консолидации мировых ресурсов в расходовании их в соответствии с потребностями мирового культурного сообщества; поддержки инноваций в сфере развития культурных технологий и обеспечения доступа к культурным ресурсам всех заинтересованных участников культурного процесса на базе развития современных информационных и коммуникационных технологий.

Развитие системы фандрайзинга невозможно без соответствующего государственного содействия и стимулирования этой деятельности. Роль государства в становлении системы фандрайзинга проявляется в двух аспектах:

- в создании благоприятной правовой и налоговой среды для финансирования культуры, что обеспечивает очевидные выгоды для орга-

низаций-доноров и стимулирует перераспределение ресурсов в некоммерческий сектор;

- в формировании системы внебюджетных источников финансирования культурных проектов.

Учитывая потребность в совершенствовании знаний в сфере проектного управления и грантовой деятельности необходимо проведение семинаров и дистанционных курсов, посвященных проблемам поиска и привлечения инвестиций на реализацию проектов.

Также в случаях объявления конкурса и подготовки заявки на грант учреждения сферы культуры и искусств часто сталкиваются с рядом проблем. Одна из них – наличие квалифицированных кадров, способных подготовить документацию на участие в конкурсе, с учетом тех критериев, которые обозначены в конкурсной документации. Особенно это касается небольших сельских поселений. Фандрайзинговый центр позволит решить ряд проблем, связанных с оформлением документации.

Таким образом, стоит отметить, что фандрайзинг играет для организаций сферы культуры системообразующую роль, представляя собой деятельность по определению и поиску основных потенциальных каналов поступления финансовых ресурсов. Необходимость фандрайзинга в данном случае является принципиальным вопросом нормального функционирования организации.

### **Создание и апробация единой системы идентификации сельскохозяйственных животных на территории Белгородской области**

**Руководитель работы А.И. Кувшинов  
Слушатель Д.В. Коробов**

Содержание основных разделов работы включает:

1. Размещение торгов по закупке оборудования для нанесения маркировки на бирки;
2. Приобретение оборудования для нанесения маркировки на бирки;
3. Подготовка механизма процедуры биркования;
4. Заключение договоров с поставщиками расходных материалов для биркования;
5. Разработка диапазонов уникальных номеров для биркования сельскохозяйственных животных в ЛПХ, КФХ и ИП по районам;
6. Детализация оперативной информации по наличию поголовья сельскохозяйственных животных, содержащихся в частном секторе, в сельских поселениях районов области;
7. Организация сходов граждан с целью информирования о необходимости идентификации и биркования сельскохозяйственных живот-

ных;

8. Разработка памяток для участников мероприятий;
  9. Подготовка статьи по проведению процедуры биркования;
  10. Осуществление маркировки бирок;
  11. Закупка программного продукта единой системы учёта животных;
- ных;
12. Создание рабочих групп для осуществления биркования;
  13. Подготовка графиков проведения биркования сельскохозяйственных животных в разрезе сельских поселений;
  14. Обучение членов рабочих групп биркованию сельскохозяйственных животных;
  15. Предоставление заявки на поставку бирок с индивидуальными идентификационными номерами;
  16. Осуществление биркования сельскохозяйственных животных;
  17. Внесение информационных данных актов осуществления биркования в единую региональную информационную систему;
  18. Формирование единой базы данных поголовья сельскохозяйственных животных;
  19. Подготовка отчета о завершении проекта.

### **Внедрение системы мониторинга общественной оценки эффективности деятельности медицинских работников**

**Руководитель работы Е. А. Гукова  
Слушатель: Л.В. Косовцова**

Первый раздел работы содержит:

- перечень организационных мероприятий по проведению подготовительной работы с целью дальнейшего внедрения системы мониторинга общественной оценки эффективности деятельности медицинских работников, включающий создание рабочей группы по разработке методики общественной оценки удовлетворенности качеством оказания медицинской помощи медицинских работников;
- проведение анализа требований нормативных актов и опыта регионов по вопросу проведения оценки удовлетворенности качеством оказания медицинской помощи медицинских работников;
- подготовку и согласование методики общественной оценки удовлетворенности качеством оказания медицинской помощи медицинских работников;
- утверждение методики и ее доведение до сведения учреждений здравоохранения.

Вторым разделом работы предусмотрена организация проведения анкетирования пациентов в учреждения здравоохранения и посредством сети «Интернет» на сайте учреждений здравоохранения.

Третий (заключительный) раздел работы предполагает внесение изменений в положения об оплате труда в учреждениях здравоохранения области с учетом оценки удовлетворенности качеством оказания медицинской помощи медицинских работников, в том числе проведение мониторинга включения соответствующих требований в положения об оплате труда учреждений здравоохранения.

### **Реинжиниринг диспетчеризации санитарного автотранспорта в Белгородской области**

**Руководитель работы И. Э. Надуткина  
Слушатель Т.В. Котлярова**

Объем выпускной аттестационной работы составляет 41 страницу, на которых размещены:

- паспорт проекта;
- план управления проектом;
- презентация проекта;
- список литературы;
- приложения.

Целью данного проекта является: обеспечение времени прибытия скорой помощи к пациенту в течение 20 минут с момента поступления вызова на станцию скорой помощи.

Внедрение данной системы при помощи программного продукта может решить эту проблему на территории Белгородской области, при помощи разработки и утверждения регламента автоматизированной диспетчеризации санитарного автотранспорта.

Была проведена работа по оснащению оборудованием всех медицинских учреждений на территории Белгородской области. Проводилось обучение медицинского персонала работе с программным продуктом. Подготовлено на базе МИАЦ рабочее место для приема и обработки отчетов о работе программного продукта.

Обеспечены каналы связи для приема ежедневных отчетов по работе программного продукта из станций скорой медицинской помощи.

### **Создание системы дуального повышения квалификации педагогических и руководящих работников образовательных организаций**

**Руководитель работы Н.В. Кирий  
Слушатель А.Н. Куропаткина**

Работа состоит из паспорта проекта, плана управления проектом,



презентации проекта, списка литературы и приложения.

В паспорте проекта описаны: группа управления, цель и результат, ограничения, критерии оценки и характеристика проекта.

В плане управления проектом представлены: календарный план-график работ, бюджет, перечень контрольных событий, рабочая группа, матрица ответственности, планирование коммуникаций.

Презентация проекта включает в себя введение в предметную область, цель и результат проекта, основные блоки работ, бюджет, показатели социальной, бюджетной и экономической эффективности, команда проекта.

В результате работы разработана модель дуального повышения квалификации педагогических и руководящих работников образовательных организаций.

Материалы работы полностью будут внедрены в образовательный процесс муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) специалистов «Старооскольский городской институт усовершенствования учителей».

**Организация дистанционного обучения детей - инвалидов  
надомников общеобразовательных учреждений Новооскольского  
района по программам дополнительного образования**

**Руководитель работы Г.С. Ферару  
Слушатель М.Б. Лаконова**

Подготовительные работы проекта «Организация дистанционного обучения детей-инвалидов надомников общеобразовательных учреждений Новооскольского района по программам дополнительного образования» включают в себя:

- изучение потребностей дополнительного образования детей-инвалидов надомников;
- анализ состояния материально-технической обеспеченности общеобразовательных учреждений;
- анализ возможностей детей-инвалидов надомников обучаться дистанционно (медицинские показания для работы на компьютере),
- составление предварительного списка детей-инвалидов надомников для дистанционного обучения;
- заключение соглашения с родителями на дистанционное обучение детей-инвалидов надомников по программам дополнительного образования;
- издание приказа по управлению образования администрации района «Об организации обучения детей-инвалидов надомников по программам дополнительного образования»;

- разработка районного положения «Об организации обучения детей-инвалидов надомников по программам дополнительного образования».

Основные работы проекта:

- приобретение компьютеров для 5 детей инвалидов-надомников,
- установка 5 компьютеров для детей инвалидов-надомников,
- приобретение периферийного оборудования (сканер, наушники, микрофон, колонки, веб-камера, сетевой фильтр-удлинитель),
- установка периферийного оборудования (сканер, наушники, микрофон, колонки, веб-камера, сетевой фильтр-удлинитель) на 15 компьютеров, установленных дома у детей инвалидов-надомников,
- приобретение программного обеспечения,
- установка программного обеспечения на 15 компьютеров, установленных дома у детей инвалидов-надомников,
- обеспечение доступа к сети «Интернет»,
- прохождение курсовой подготовки учителями предметниками школ, в которых будет организовано дистанционное обучение детей-инвалидов надомников, пополнение УМК школы (в т.ч. электронными пособиями), в которых будет организовано дистанционное обучение детей-инвалидов надомников,
- проведение семинаров для педагогов и руководителей образовательных учреждений района.

Закрытие проекта: освещение итогов реализации проекта в СМИ, подготовка итогового отчета.

### **Организация производства чайного напитка «Иван-чай» на территории Грайворонского района**

**Руководитель работы Н.В. Симоненко  
Слушатель О.А. Лариков**

Выпускная аттестационная работа состоит из введения, 3-х разделов и заключения.

Во введении представлена актуальность исследования, цели и задачи, определены объект и предмет.

В разделе I охарактеризованы свойства и особенности растения «кипрей» («Иван-чай»), представлена историческая справка о культуре потребления чайного напитка «Иван-чая», которая была развита до революции, а к настоящему времени практически утрачена. Так же представлено технико-экономическое обоснование производства Иван-чая, а также результаты исследования рынка потребителей чайного напитка «Иван-чай».

В разделе II изложены основные параметры производства чайного напитка «Иван-чай», дана ресурсная оценка возможностей производства

данного напитка на территории Грайворонского района. Здесь же определены необходимое помещение для производства чайного напитка «Иван-чая» и земельный участок.

В разделе III отражены основные экономические и финансовые показатели разрабатываемого производства.

В заключении содержатся основные выводы и предложения, полученные в результате исследования.

К работе также прилагается список использованных источников литературы.

### **Создание и организация работы интерактивной детской экспозиции в Белгородском государственном художественном музее**

**Руководитель работы Е.А. Гукова  
Слушатель Т.А. Лукьянова**

Выпускная аттестационная работа на тему «Создание и организация работы интерактивной детской экспозиции в Белгородском государственном художественном музее» состоит из паспорта проекта, плана управления проектом, ряда приложений и списка литературы, содержащего указания на нормативную базу, стандарты, на которые опирались при подготовке проектной документации.

Паспорт проекта содержит: общие сведения о документе, информацию о группе управления проектом, основания для открытия проекта, цель и результат проекта, ограничения проекта, критерии успешности и характеристику проекта.

План управления проекта включает: общие сведения о документе, календарный план-график работ по проекту, бюджет и перечень контрольных событий проекта, риски проекта, информацию о рабочей группе и матрицу ответственности, а также планирование коммуникаций.

Презентация проекта отражает ситуацию на момент начала реализации проекта и достигнутые результаты ко времени защиты выпускной аттестационной работы.

Список литературы дает информацию об используемой нормативной базе источников и литературе.

Приложения содержат: отчет об изучении опыта работы музеев России по созданию интерактивных детских экспозиций, утвержденную научную концепцию, на основании которой проводится работа по реализации данного проекта, материал, иллюстрирующий вид будущей экспозиции, подготовленный художником – автором архитектурно-художественного проекта, на основании которого будет проводиться монтаж экспозиции.

## **Организация работы школы молодёжных лидеров Белгородской области**

**Руководитель работы Н.С. Говоруха  
Слушатель Г.В. Малахова**

В данной аттестационной работе рассмотрено решение актуальной на сегодняшней день проблемы молодёжной среды Белгородчины – отсутствия «объединяющей силы», своеобразного «вектора развития» идей и начинаний отдельных лидеров молодёжной среды, в связи, с чем ощущается острый дефицит нехватки команды молодёжных лидеров, действия которых были бы скоординированы в едином направлении для включения большего количества молодых людей в реализацию проектов и программ государственной молодёжной политики Белгородчины с учётом специфики каждого муниципального образования.

Цель проекта: привлечение к участию в деятельности молодёжных общественных организаций не менее 9000 молодых людей Белгородской области до 23 декабря 2014 года.

Достижение цели предполагает разработку и реализацию комплекса мероприятий по вовлечению в работу школы молодёжных лидеров Белгородской области молодых людей в возрасте от 14 до 30 лет, постоянно проживающих на территории нашего региона, а также проведение обучающих занятий для адресатов проекта согласно дополнительной образовательной программе и организацию не менее 40 районных молодёжных мероприятий, подготовленных лицами, обученными в школе молодёжных лидеров.

Проект реализуется на материалах отдела по делам молодежи администрации Борисовского района и Борисовского местного отделения Белгородской региональной организации «Российский союз молодежи».

В рамках реализации проекта запланировано обучение лидеров молодёжных общественных объединений и организаций, старших вожатых образовательных учреждений нашего региона и сотрудников органов по делам молодежи муниципальных образований Белгородской области по четырем блокам – «Личная эффективность», «Командная эффективность», «Межкомандная эффективность» и «Социальная эффективность».

Ожидаемыми эффектами проекта является привлечение к деятельности молодёжных общественных организаций не менее 9000 молодых людей к концу 2014 года, а также подготовка компетентных молодых лидеров для работы в реалиях конкретных муниципальных образований, что станет своеобразным стимулом к развитию уже существующих и формированию новых молодёжных объединений и организаций в муниципальных образованиях области.

Пользователи результатом проекта – молодые люди в возрасте от 14 до 30 лет, проживающие на территории Белгородской области.

Аттестационная работа включает 3 раздела: паспорт проекта, план управления проектом и презентацию проекта «Организация работы школы молодёжных лидеров Белгородской области».

### **Проведение лесоустройства на землях лесного фонда в границах лесничеств Белгородской области**

**Руководитель работы Н.С. Говоруха  
Слушатель С.Н. Мартыненко**

Работа состоит из четырех разделов (блоков) включающих подготовительные работы, полевые работы, камеральные работы и утверждение материалов лесоустройства.

При проведении подготовительных работ проводятся лесоустроительные совещания, сбор и обработка имеющихся материалов лесоустройства.

Полевые работы включают проведение таксации лесного фонда и сбора актуализированных данных.

Камеральные работы проводятся по полученным материалам таксации с составлением тематических карт, проектированием мероприятий по охране, защите и воспроизводству лесов.

Утверждение материалов лесоустройства состоит из передачи подготовленных документов для проверки в ОКУ – лесничества для проверки, возможной корректировки и последующего утверждения.

### **Организация социальной поддержки семей группы риска, проживающих на территории Прохоровского района**

**Руководитель работы И.Э. Надуткина  
Слушатель О.С. Немыкина**

Аттестационная работа включает в себя три раздела

Первый раздел «Паспорт проекта», в котором изложена цель, актуальность выбранной темы, также поставлен ряд задач, которые предстоит решить в ходе реализации проекта.

Во втором разделе «План управления проектом» детализируется паспорт проекта и инициация блока работ по планированию проекта, с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов.

В третьем разделе «Презентация проекта» отражено описание ситуации до начала реализации проекта и после.

## **Организация работы ресторана на воде в акватории Белгородского водохранилища на территории Белгородского района**

**Руководитель работы И.И. Гуляев  
Слушатель К.В. Плетенская**

Предпосылками для написания данной работы явилась неудовлетворенность потребителей наличием и качеством предприятий общественного питания в Белгородской области.

В настоящее время конкуренция на рынке общественного питания в России приобрела такую остроту, что уже недостаточно просто «быть», надо быть лучшим или, по крайней мере, «на уровне» в своем сегменте. Продолжается рост рынка услуг общественного питания в Белгородской области.

По данным Департамента экономического развития в период с января по июнь 2013 года оборот общественного питания достиг 2,9 млрд. рублей, что в физическом объеме на 20,5% больше, чем в январе – июне 2012 года.

Целью работы является строительство и организация работы ресторана на воде на 100 посадочных мест к 05.05.2015г, чьей особенностью и инновацией является его местонахождение и структура строения. Ресторан будет располагаться на понтонном основании на водной глади Белгородского водохранилища.

В паспорте проекта изложены требования к цели работы, способу достижения цели, результату проекта, бюджет проекта.

План управления проектом содержит календарный план-график работ по проекту, перечень контрольных событий проекта, риски проекта, список рабочей группы проекта, матрицу ответственности, планирование коммуникаций, список заинтересованных лиц и инвесторов.

Презентация содержит наглядное отображение всех этапов работы по проекту, описание ситуации «как есть», цель и результат проекта, расписание проекта, результаты реализации проекта, отчет по бюджету проекта, выученные уроки проекта.

Данная работа включает в себя паспорт проекта, план управления проектом, презентацию проекта, список литературы, приложения.

## **Внедрение педагогики Марии Монтессори в дошкольные образовательные организации Белгородской области**

**Руководитель работы М.В. Беньш  
Слушатель Л.В. Серых**

Актуальность темы выпускной аттестационной работы не вызыва-

ет сомнений, поскольку в соответствии с Федеральным Законом «Об Образовании в Российской Федерации» система дошкольного образования утверждена в статусе полноправного и значимого уровня образования.

Цель дошкольного образования – создание условий для разностороннего развития каждого ребенка с учетом его возрастных и индивидуальных особенностей. Одной из систем, нацеленных на развитие индивидуальности дошкольников, выступает педагогика Марии Монтессори (1870-1952).

История педагогики М.Монтессори как эффективной системы воспитания свободной творческой личности в мировой практике насчитывает уже более 100 лет, тогда как в России идеи и приемы Монтессори-педагогики пока не достаточно внедрены в практику детских садов.

В тоже время имеет место социальный заказ на открытие Монтессори-групп в частных и муниципальных дошкольных образовательных организациях, как со стороны родительской общественности, так и со стороны педагогов-практиков.

В Белгородской области накоплен определенный опыт использования педагогики Марии Монтессори, благодаря которому у родителей белгородских дошкольников сформировалось позитивное мнение об этой педагогической системе.

Педагогика М.Монтессори ориентирована на развитие ребенка через его самостоятельную деятельность в подготовленной педагогом развивающей образовательной среде, оснащенной специальными дидактическими материалами. В Монтессори-педагогике акцент сделан на индивидуальность ребенка: обеспечивается индивидуальный темп и траектория развития, поощряется самостоятельность и разнообразные виды деятельности дошкольников, воспитывается внутренняя самодисциплина и уважение к другому человеку.

В данном проекте планируется создать условия для формирования индивидуальности не менее чем у 1100 дошкольников Белгородской области через преобразование развивающей среды в не менее чем 50 дошкольных образовательных организациях, создав современное образовательное пространство с учетом педагогики М.Монтессори в 40 группах на базе муниципальных дошкольных образовательных организаций и 10 частных дошкольных образовательных организаций.

Реализация проекта предполагает внедрение модели, включающей 3 уровня:

На первом уровне (с декабря 2013 по июнь 2014 года) планируется разработать перечень оборудования и начать поставку развивающих Монтессори-материалов в детские сады региона, одновременно начать подготовку воспитателей для Монтессори-групп и запустить PR-компанию по внедрению педагогики М.Монтессори в Белгородской области.

Второй уровень модели внедрения педагогики М.Монтессори (с

июля 2014 по декабрь 2014 года) предполагает завершение комплектования развивающими Монтессори-материалами групп дошкольных образовательных организаций, участвующих в проекте; переход к обмену опытом использования Монтессори-педагогике через мастер-классы и стажировочные площадки для воспитателей дошкольных образовательных организаций; запуск мониторинга развития индивидуальности дошкольников Монтессори-групп и отслеживание динамики удовлетворенности педагогов и родителей внедрением педагогики М.Монтессори в детских садах региона (через СМИ и сети Интернет).

На третьем уровне модели внедрения педагогики М.Монтессори (с января 2015 по июнь 2015 года):

- будут отработаны технологии, методы и приемы внедрения и использования Монтессори-материалов в детском саду;

- опыт детских садов можно будет транслировать через работу инновационных региональных площадок; для воспитателей детских садов будут подготовлены и опубликованы методические рекомендации по развитию индивидуальности дошкольников, кроме того, будет сформирована единая информационная система по внедрению педагогики М.Монтессори в масштабах региона.

Кроме представленных блоков работ планируется:

- организация и проведение обучения руководителей и воспитателей ДОО,

- информационное сопровождение внедрения Монтессори-педагогики в ДОО, обеспечение нормативно-методической базы внедрения Монтессори-педагогики,

- создание материально-технической базы для реализации Монтессори-педагогики в ДОО.

Общий бюджет проекта составляет 6 млн.150 тыс. руб., из них 5 млн. руб. – Федеральная целевая программа развития образования на 2011 – 2015 гг., пап 1.1 «Модернизация муниципальных систем дошкольного образования» (оснащение вновь создаваемых дошкольных мест). 1 млн. 150 тыс.- Государственное задание ОГАОУ ДПО БелИРО на повышение квалификации на 2014-2015 гг.)

Социальная эффективность проекта будет отслеживаться по следующим показателям:

- количество лиц, вовлеченных в реализацию региональной модели внедрения педагогики М.Монтессори в дошкольные образовательные организации;

- динамика параметров индивидуализации личности (внимание, мышление, память, речь, воображение, моторика).

Бюджетная эффективность – по степени участия бюджетных источников в проекте. В команду проекта вошли представители департамента образования области, преподаватели Белгородского института развития образования и представитель частных ДОО.



## **Создание и организация работы информационно-образовательного портала «Сетевой класс Белогорья»**

**Руководитель работы**      **И.С. Шаповалова**  
**Слушатель** **И.Е. Сечкина**

Актуальность проекта определена в разделе 5 Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года, согласно которому в рамках формирования единого информационного пространства в области одним из приоритетных направлений является внедрение новых форм и методов обучения с использованием информационных и телекоммуникационных технологий, развитие системы дистанционного обучения.

В результате реализации проекта создан портал «Сетевой класс Белогорья». Отличительной особенностью портала является возможность самостоятельного создания педагогами электронных образовательных ресурсов с использованием предоставленных различных инструментов: видео-, аудио-, графических редакторов и «облачных» технологий.

На портале в разделе «Библиотека материалов» хранятся сконструированные учителями отдельные модули, с помощью которых любой педагог может составить свой урок по принципу конструктора «ЛЕГО». Разделы портала «Виртуальный класс» и «Виртуальная лаборатория» позволяют демонстрировать материалы, осуществлять групповое обсуждение вопросов, выполнять практические задания, обучать других.

Начало реализации проекта - «6» июня 2013 года. Период реализации проекта – 1,5 года (по «20» октября 2015 года).

Реализация проекта направлена на:

- вовлечение в создание единого образовательного пространства региона педагогов, студентов, обучающихся и других пользователей, активизацию овладения средствами ИКТ всех участников образовательного процесса;

- обеспечение организации образования с применением дистанционных технологий для детей, обучающихся в малокомплектных школах или временно не имеющих возможности посещать образовательное учреждение, в т.ч. во время пребывания в санатории, нахождения на длительном амбулаторном лечении и т.д.;

- включение наиболее творческих и активных представителей педагогического сообщества в создание базы лучших ЭОР, её пополнение и поддержание в актуальном состоянии;

- повышение эффективности использования бюджетных средств.

Работа содержит проектную документацию, подготовленную в соответствии с требованиями, предъявляемыми к проектной деятельности в органах исполнительной власти Белгородской области.

**Организация трудоустройства граждан с ограниченными возможностями здоровья, проживающих на территории Яковлевского района Белгородской области**

**Руководитель работы Л.Н. Шмигирилова  
Слушатель Е.В. Соловьева**

Целью данной работы является трудоустройство не менее 20 лиц с ограниченными возможностями проживающих в Яковлевском районе до конца 2014 года. Основным способом достижения результата является создание банка вакансий, оборудованных (оснащенных) рабочих мест, подходящих для трудоустройства инвалидов, в том числе вакансий, позволяющих использовать гибкие формы занятости, надомную занятость.

Планируя данную работу, автор уделил внимание максимальному охвату данным проектом всех людей с ограниченными возможностями, проживающими в Яковлевском районе Белгородской области. Путем всеобъемлющего анкетирования будут выявлены все желающие работать люди данной категории.

С другой стороны будет вестись работа с работодателями по квотированию рабочих мест, по выявлению желающих пригласить на работу инвалида с созданием для него рабочего места. Для этого запланировано разместить в газетах района ряд информационных статей, будут проведены семинары и личные встречи с руководителями предприятий с целью заинтересовать их работать с данной категорией граждан.

В рамках проекта предусмотрена профориентация, адаптация и обучение людей с ограниченными возможностями на существующие вакансии.

**Организация деятельности многофункциональной зоны отдыха в центральной части г. Алексеевка**

**Руководитель работы А.Н. Алимов  
Слушатель С.В. Сулим**

Выпускная аттестационная работа состоит из паспорта проекта, плана управления проектом, презентации.

В паспорте проекта отражены показатели Стратегии социально-экономического развития Белгородской области и ее индикаторы, на достижение которых повлияет успешная реализация проекта «Организация деятельности многофункциональной зоны отдыха в центральной части г. Алексеевка».

Также четко сформулированы цель проекта, способ достижения цели, результат реализации проекта и требования к нему, основанные

на проведенном анализе сильных и слабых сторон города Алексеевка.

В плане управления проектом отражена детализация работ по проекту с точки зрения человеческих, финансовых и временных ресурсов. Разработан детальный план-график проведения работ, в котором изложены основные параметры работ, определены необходимые финансовые средства и их источники, изучены и определены риски, распределены зона ответственности команды проекта и спланированы их коммуникации.

В презентации проработан механизм подачи подготовленного материала, с учетом полученных знаний и навыков, и применением программных продуктов, позволяющих наглядно раскрыть необходимый материал.

К работе также прилагается список использованных источников литературы.

### **Создание цеха по производству щепы для копчения пищевых продуктов на территории Корочанского района Белгородской области**

**Руководитель работы О.А. Ломовцева  
Слушатель Я.В. Тарасова**

Работа представляет собой разработку проекта по созданию и организации работы цеха по производству щепы для копчения пищевых продуктов на территории Корочанского района Белгородской области.

Основанием для открытия проекта является выявление потребности в Белгородской области в сырье для копчения пищевых продуктов. Потенциальными потребителями щепы могут быть как производственные организации, подсобные хозяйства, так и частные лица для домашнего использования.

Целью реализации проекта выступает организация производства щепы для копчения пищевых продуктов в объеме не менее 60 тонн в год на территории с. Фошеватое Корочанского района Белгородской области к июлю 2014 года.

В работе представлен алгоритм реализации проекта, инициация которого возникла непосредственно на проведении маркетингового исследования и выявления потенциального спроса на планируемый к производству товар.

Щепа для копчения необходима для приготовления различного вида продукции из мяса, рыбы, птицы, сала, сыров и морепродуктов. Копчение – древний способ приготовления продуктов, позволяющий сохранить свежесть и увеличить срок годности, придать блюдам особый вкус, который еще называют "с дымком".

Работа выполнена в соответствии с Положением об управлении

проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области, утвержденным постановлением Правительства Белгородской области от 31 мая 2010 г. № 202-пп, распоряжением заместителя Губернатора Белгородской области – начальника департамента кадровой политики Белгородской области от 27 декабря 2011 г. № 136.

В работе представлены:

1. паспорт проекта, содержащий информацию о группе управления проектом, основании для его открытия, цели и результате, ограничениях, а также критерии оценки и характеристики проекта;

2. план управления проектом, состоящий из:

а) календарного плана-графика работ с указанием сроков и длительности работ, ответственных исполнителей;

б) бюджета, составленного по задачам проекта с указанием объемов и источников финансирования;

в) перечня контрольных событий, в том числе информации о результатах их достижения, закреплении ответственных исполнителей;

г) описания рисков проекта, мероприятий по предупреждению их наступления, действий в случае наступления рисков;

д) характеристики рабочей группы проекта;

е) матрицы ответственности;

ж) планирования коммуникаций.

3. презентация проекта.

В качестве приложений работа содержит:

- копии трудовых договоров с работниками – 2 шт.;

- копия маркетингового исследования;

- копия товарной накладной по приобретению трансформатора КТП;

- копия бухгалтерской справки;

- копии справок о стоимости выполненных работ по реконструкции – 4 шт.;

- разработанный логотип производимого продукта.

### **Перевод сельскохозяйственного предприятия ООО «ЛУЧ» на биологическую систему земледелия**

**Руководитель работы Н.В. Шевченко**

**Слушатель А.Д. Татаркин**

ООО «ЛУЧ» небольшое предприятие, работающее по классической системе земледелия. Из-за постоянно увеличивающихся затрат на удобрения и ГСМ а так же ухудшения плодородия почв руководством предприятия было принято решение инициировать проект по переходу на технологию «No-Till».

Система нулевой обработки почвы, также известная как No-Till, – современная система земледелия, при которой почва не обрабатывается, а ее поверхность укрывается специально измельченными остатками растений – мульчей. Поскольку верхний слой почвы не рыхлится, такая система земледелия предотвращает водную и ветровую эрозию почвы, а также значительно лучше сохраняет воду.

На подготовительном этапе проекта были проведены консультации со специалистами ООО «ПОДШИПНИКМАШ» по вопросу перехода предприятия ООО «ЛУЧ» на биологическую систему земледелия путем применения технологии No-Till. На базе ООО «ПОДШИПНИКМАШ» было проведено обучение специалистов ООО «ЛУЧ».

Основная проблема при реализации проекта – большие капиталовложения на первоначальном этапе, так как приходится в корне менять систему земледелия.

Данная проблема решается путем:

1. Поэтапного внедрения технологий
2. Компенсации части капиталовложений за счет продажи высвободившейся техники
3. Быстрой окупаемости капиталовложений, за счет снижения себестоимости производимой сельхоз. продукции.

Поставщиком сельскохозяйственного оборудования для перехода на No-Till было выбрано ООО «ПОДШИПНИКМАШ», у данного предприятия были закуплены стерневые сеялки прямого высева, переоборудованы трактор и комбайны. Высвободившаяся техника продавалась путем открытых аукционов и размещения объявлений в интернете.

### **Модернизация системы догоспитальной диагностики сердечно-сосудистых заболеваний на уровне первичного звена сферы здравоохранения Белгородской области**

**Руководитель работы О. А. Ломовцева  
Слушатель Б.А. Тхориков**

Работа содержит календарный план, содержание, паспорт проекта, план управления проектом, презентацию проекта, список литературы и приложения.

Проект включает в себя четыре основных последовательных и взаимосвязанных раздела.

Первый раздел работы содержит перечень организационных мероприятий, направленных на разработку и утверждение технических условий системы цифровой телемедицинской электрокардиографии, соответствующих демографическим, социальным, инфраструктурным и иным особенностям Белгородской области; оценку поступивших предложений от потенциальных поставщиков/производителей.

Вторым разделом работы предусмотрена разработка и утверждение регламента межуровневого взаимодействия при госпитализации пациентов с использованием системы цифровой телемедицинской электрокардиографии, предполагающей построение в Белгородской области логистической системы госпитализации пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями (в зависимости от результатов ЭКГ, тяжести состояния, прогноза развития заболевания и прочего) в лечебные отделения центральных районных больниц, межтерриториальные первичные сосудистые отделения или кардиологический центр областной клинической больницы Святителя Иоасафа.

Третий раздел работы предполагает проведение государственных торгов и приобретение системы цифровой телемедицинской электрокардиографии.

Четвертый раздел работы направлен на разработку маршрутизации госпитализации пациентов по показаниям, полученным с помощью системы цифровой телемедицинской электрокардиографии. Также раздел включает проведение мониторинга поступающей электрокардиографической информации для текущей оценки нового вида диагностической работы, внесение оперативных корректировок в работу и периодический анализ уровня смертности населения от соответствующих заболеваний.

В заключении подводятся итоги реализации проекта, в том числе снижение смертность от сердечно-сосудистых заболеваний.

### **Организация производства по выращиванию грибов на территории города Валуйки**

**Руководитель работы А.Н. Алимов  
Слушатель Т.Ю. Ходневич**

На подготовительном этапе проекта по вопросу соблюдения технологии выращиванием грибов вешенка проведены консультации со специализированной компанией, составлена смета проекта.

Следующий этап – реконструкция части здания. На балансе МУП «ВМО ГКХ» стоит неиспользуемое здание, требующее капитального ремонта общей площадью 140 м.кв. Часть здания площадью 25 м.кв. изолирована от основного помещения генеральной перегородкой. В данной части здания проведен ремонт: вставлено окно, металлическая дверь, опущен потолок, проведено электроснабжение, изготовлены деревянные стеллажи и металлическая ванна.

Приобретение материалов и оборудования для выращивания грибов относится к следующему разделу. На данном этапе приобретены мицелии, термометры, географ, вентилятор и обогреватель.

Выращивание грибов, их сбор и реализация наиболее ответствен-

ный этап проекта. Именно в момент подготовки субстрата закладывается будущий урожай вешенки, который формирует прибыль. На данном этапе проводятся работы по закладке мицелий, поддержание необходимых климатических условий. Так же в данный раздел включено получение сертификата на выращенную продукцию для дальнейшей ее реализации через торговые точки.

Немаловажным этапом является и маркетинговая компания, проведенная в рамках проекта. Проводятся встречи с индивидуальными предпринимателями, размещены объявления в сети Интернет (несколько сайтов), а так же опубликована статья в районной газете «Валуйская звезда». Так же проводятся переговоры с индивидуальными предпринимателями Валуйского, Волоконовского и Вейделевского районов по заключению договоров намерения на реализацию выращенной продукции после введения производства на проектную мощность.

Для увеличения рентабельности и прибыльности производства предусмотрен второй этап реконструкции помещения площадью 115 м.кв. В рамках данного раздела планируются работы по монтажу отопления, установка и подключение газового котла, установка окон, двери, монтаж потолка, изготовление дополнительных деревянных стеллажей.

### **Создание и апробация системы реструктуризации финансовых потоков коммерческих предприятий**

**Руководитель работы Л.А. Зимакова  
Слушатель С.Н. Четвериков**

Предпосылками для написания данной работы является проблема образования в экономике достаточно больших неплатежей. Наряду с нормально функционирующими фирмами в любой экономике существует нежизнеспособные, неэффективные или просто нечестно работающие предприятия.

В России на 2012 год размер консолидированной кредиторской задолженности доходит до 23,6 трлн. рублей, дебиторская – 22,8 трлн. рублей. В настоящее время необходимо усовершенствовать меры по сокращению неплатежей ведь это является залогом успеха многих экономических программ в России.

Целью работы является разработка и апробация современной системы реструктуризации дебиторской и кредиторской задолженности коммерческих предприятий Белгородской области, используя информационные технологии, т.е. практическое решение данной экономической проблемы. С технической точки зрения решение представляет собой портал, размещенный в сети Интернет, накапливающий информацию о кредиторской и дебиторской задолженности коммерческих предприятий с возможностью автоматического выстраивания цепочек взаимосвя-

четов.

В паспорте проекта изложены требования к цели работы, способу достижения цели, результату проекта, бюджет проекта.

План управления проектом содержит календарный план-график работ по проекту, перечень контрольных событий проекта, риски проекта, список рабочей группы проекта, матрицу ответственности, планирование коммуникаций, список заинтересованных лиц и инвесторов.

Презентация содержит наглядное отображение всех этапов работы по проекту, описание ситуации «как есть», цель и результат проекта, расписание проекта, результаты реализации проекта, отчет по бюджету проекта, выученные уроки проекта.

Данная работа состоит из 41 страницы и включает в себя паспорт проекта, план управления проектом, презентацию проекта, список литературы, приложения.

### **Организация производства органической молочной продукции на территории Белгородской области**

**Руководитель работы А.И. Кувшинов  
Слушатель М.В. Шебельниченко**

Цель проекта «Организация производства органической молочной продукции на территории Белгородской области» состоит в создании системы хозяйствующих субъектов по производству 800 т. органической молочной продукции в год к 2017 году.

Мощности по производству молочной органической продукции в рамках реализации данного проекта будут размещены в Красненском, Корочанском и Шебекинском районах Белгородской области.

Организация производства в именно в этих районах обусловлена наличием технологических возможностей у крестьянских (фермерских) хозяйств – приобретенным новым оборудованием по переработке молочного сырья, имеющейся собственной кормовой базой, наличием высокоудойного поголовья.

Успешная реализация данного проекта позволит производителям области использовать опыт его участников и на его основе постараться одними из первых в России занять нишу производства органических продуктов.



## РУКОВОДИТЕЛИ ПРОЕКТОВ

1. **Алимов Александр Назарович** – к.ф.н., доцент кафедры менеджмент организации Института управления.
2. **Беняш Марианна Валерьевна** – старший преподаватель кафедры социологии и организации работы с молодежью Института управления.
3. **Говоруха Наталья Сергеевна** – старший преподаватель кафедры социологии и организации работы с молодежью Института управления, Исполнительный директор Высшей школы управления.
4. **Гукова Елена Арсеновна** – доцент кафедры менеджмент организации Института управления.
5. **Гуляев Иван Иванович** – к.ф.н., доцент кафедры социальных технологий Института управления, заместитель директора по научной работе.
6. **Захаров Виктор Михайлович** – к.с.н., профессор кафедры социальных технологий Института управления, директор Института управления.
7. **Зимакова Лилия Александровна** – д.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита Института экономики.
8. **Кирий Наталья Владимировна** – доцент кафедра педагогики Педагогического института.
9. **Кувшинов Андрей Игоревич** – старший преподаватель кафедры менеджмент организации Института управления, начальник Центра управления проектами Высшей школы управления.
10. **Лихошерстова Галина Николаевна** – доцент кафедры туризма и социально-культурного сервиса факультета бизнеса и сервиса.
11. **Ломовцева Ольга Алексеевна** – д.э.н., заведующая кафедрой менеджмент организации Института управления.
12. **Маматов Александр Васильевич** – к.т.н., профессор кафедры социальных технологий Института управления, проректор по учебной работе и информатизации НИУ БелГУ.
13. **Надуткина Ирина Эдуардовна** – к.с.н., профессор кафедры социальных технологий Института управления.
14. **Симоненко Наталья Васильевна** – к.э.н., доцент кафедры финансы и кредит Института экономики.
15. **Тимофеев Валерий Кузьмич** – старший преподаватель кафедры социальных технологий Института управления, заместитель директора по социально-воспитательной работе
16. **Третьякова Лариса Александровна** – профессор кафедры управления персоналом Института управления.
17. **Ферару Галина Сергеевна** – профессор кафедры менеджмент организации Института управления.

18. **Шаповалова Инна Сергеевна** – заведующий кафедрой социологии и организации работы с молодежью Института управления.

19. **Шевченко Наталья Владимировна** – доцент кафедры социальных технологий Института управления.

20. **Шмигирилова Лариса Николаевна** – доцент кафедры социологии и организации работы с молодежью Института управления.

## РАЗРАБОТЧИКИ ПРОЕКТОВ

1. **Алтунина Марина Александровна** – начальник подотдела управления проектами отдела по развитию потребительского рынка, предпринимательству и проектной деятельности администрации Волоконовского района.
2. **Алтухов Дмитрий Вячеславович** – менеджер по управлению проектами ЗАО УК «Агропромышленная группа "БВК"», г. Губкин.
3. **Андрейченко Игорь Анатольевич** – заместитель директора ОГБУ «Центр социальных инвестиций и строительства».
4. **Артебякина Елена Павловна** – консультант отдела программно-проектной деятельности управления молодежной политики области.
5. **Бабанин Александр Анатольевич** – заместитель главы администрации Ивнянского района по развитию сельских территорий.
6. **Балашов Илья Владимирович** – ведущий инженер СЭР ЦУС Филиала ОАО «МРСК Центра» - «Белгородэнерго».
7. **Батаев Сергей Сергеевич** – директор областного государственного бюджетного учреждения «Белгородский региональный центр оценки качества образования».
8. **Беланова Инна Александровна** – главный специалист отдела общего и дошкольного образования управления образования администрации Чернянского района.
9. **Белозерских Светлана Николаевна** – методист отдела по организации и сопровождению научно-исследовательской работы научно-исследовательского управления государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Белгородский государственный институт искусств и культуры».
10. **Бессмертных Ирина Вячеславовна** – старший инспектор отдела экономического развития администрации Ивнянского района.
11. **Богатов Денис Сергеевич** – специалист Центра инноваций социальной сферы Белгородской области.
12. **Бредихина Светлана Владимировна** – начальник отдела государственной службы и кадров управления организационно-контрольной, кадровой работы и правового обеспечения департамента здравоохранения и социальной защиты населения области.
13. **Будянская Лилия Александровна** – начальник отдела юридического и кадрового обеспечения департамента природопользования и охраны окружающей среды области.
14. **Бухалина Людмила Ивановна** – глава администрации Большеулицкого сельского поселения Шебекинского района.
15. **Гайворонская Светлана Александровна** – заместитель начальника управления – начальник отдела демографической и семейной политики управления медицинских проблем семьи, материнства,

детства и демографической политики департамента здравоохранения и социальной защиты населения области.

**16. Гончарова Светлана Владимировна** – директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Троицкая средняя общеобразовательная школа» Губкинского района.

**17. Горбатовская Светлана Михайловна** – консультант отдела искусства, учебных заведений и музейного дела управления культуры области.

**18. Грекова Людмила Васильевна** – начальник группы по информатизации и электронному взаимодействию управления культуры области.

**19. Демьяненко Александр Владимирович** – заместитель начальника управления государственного строительного надзора департамента строительства, транспорта и жилищно-коммунального хозяйства области.

**20. Жукова Светлана Ивановна** – заместитель председателя комитета образования администрации муниципального района «Город Валуйки и Валуйский район».

**21. Зиньков Андрей Александрович** – заместитель директора по экономике и финансам ООО «Юникс Групп», г. Белгород.

**22. Золотарёва Татьяна Алексеевна** – первый заместитель начальника управления образования администрации Яковлевского района.

**23. Зябрев Владимир Владимирович** – начальник отдела развития региональных проектов управления инновационного развития департамента экономического развития Белгородской области.

**24. Кабанов Денис Николаевич** – директор филиала ООО «Уникс-ком»- «Белогорье».

**25. Калюжная Лилия Викторовна** – заместитель начальника отдела аналитической и организационной работы управления по труду и занятости населения области.

**26. Колесникова Ирина Геннадьевна** – начальник отдела по организации и сопровождению НИР Белгородского государственного института искусств и культуры.

**27. Коробов Денис Вячеславович** – заместитель начальника управления целевых программ в животноводстве - начальник отдела целевых программ производства молока департамента агропромышленного комплекса области.

**28. Косовцова Людмила Васильевна** – начальник отдела организационно-контрольной работы и правового обеспечения управления организационно-контрольной, кадровой работы и правового обеспечения департамента здравоохранения и социальной защиты населения области.

**29. Котлярова Татьяна Викторовна** – главный специалист отдела внутреннего аудита и контроля территориального фонда обязательного медицинского страхования Белгородской области.

**30. Куропаткина Анна Николаевна** – заместитель директора по учебно-методической работе МБОУ ДПО (ПК) «Старооскольский государственный институт усовершенствования учителей».

**31. Лакомова Марина Борисовна** – заместитель начальника управления образования – начальник отдела социальной защиты детей управления образования администрации муниципального района «Новооскольский район».

**32. Лариков Олег Александрович** – начальник отдела проектно-го управления экономического и перспективного развития района администрации Грайворонского района.

**33. Лукьянова Татьяна Александровна** – директор государственного бюджетного учреждения культуры «Белгородский государственный художественный музей».

**34. Малахова Галина Владимировна** – заместитель начальника МКУ «Отдел по делам молодежи администрации Борисовского района».

**35. Мартыненко Сергей Николаевич** – начальник отдела организации лесопользования, лесовосстановления, учета лесного фонда, особо охраняемых природных территорий управления лесами области.

**36. Немыкина О.А.** – директор Центра помощи семье и детям с социальной гостиницей для проживания семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, и неблагополучных семей, проходящих реабилитацию, муниципального бюджетного учреждения «Комплексный центр социального обслуживания населения Прохоровского района»

**37. Плетенская Карина Васильевна** – руководитель филиала ГК SKYDUNA.

**38. Серых Лариса Викторовна** – проректор по научно-методической работе ОГАОУ ДПО БелИРО.

**39. Сечкина Инна Евгеньевна** – начальник информационно-аналитического отдела департамента образования области.

**40. Соловьева Елена Владимировна** – директор ОКУ «Яковлевский районный центр занятости населения».

**41. Сулим Сергей Витальевич** – заместитель главы администрации городского поселения «Город Алексеевка», начальник управления по вопросам социальной сферы и управления делами администрации городского поселения «Город Алексеевка».

**42. Тарасова Яна Владимировна** – менеджер департамента управления проектами дирекции инвестиционного развития ОАО «Корпорация "Развитие"».

**43. Татаркин Александр Дмитриевич** – директор ООО «Луч» Валуйского района.

**44. Тхориков Борис Александрович** – заместитель начальника департамента здравоохранения и социальной защиты населения области – начальник управления проектной и контрольно-организационной работы.

**45. Ходневич Татьяна Юрьевна** – начальник отдела экономического развития администрации городского поселения «Город Валуйки».

**46. Четвериков Сергей Николаевич** – начальник департамента информационных технологий «Nodeb».

**47. Шебельниченко Михаил Владимирович** – заместитель начальника управления экономического развития сельских территорий – начальник отдела организации и управления программой «Семейные фермы Белогорья» департамента агропромышленного комплекса области.